



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI**
 - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300397028 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành Phố Hồ Chí Minh cấp thay đổi lần thứ 7 ngày 28 tháng 08 năm 2025.
 - Vốn điều lệ: 90.000.000.000 đồng (Tăng vốn từ tháng 07/2017)
 - Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 90.000.000.000 đồng
 - Địa chỉ: 119 Điện Biên Phủ, Phường Tân Định, TP.HCM
 - Số điện thoại: 028.38228124, 38295881
 - Số fax: 028.38242493
 - Website: www.tuildonai.com.vn
 - Mã cổ phiếu (nếu có): GND
 - Quá trình hình thành và phát triển:
- + **Việc thành lập:** Vào năm 1940, Công ty CP Gạch Ngói Đồng Nai chỉ có 1 phân xưởng đóng tại địa bàn xã Tân Vạn, TP. Biên Hòa, tỉnh Đồng Nai. Đến năm 1968, công ty đã đầu tư phát triển thêm một phân xưởng đóng tại địa bàn Khu Công nghiệp Biên Hòa 1 nay là Nhà máy Gạch Ngói Đồng Nai 2. Công ty chuyên sản xuất và kinh doanh các sản phẩm vật liệu xây dựng như: gạch ngói đất sét nung, gạch chịu lửa, gốm sứ mỹ nghệ, ... có quy mô lớn nhất miền Nam. Sau ngày 30/04/1975, chủ tư nhân đã hiến cho Nhà nước quản lý toàn bộ tài sản với tên gọi Nhà máy Gạch Ngói Đồng Nai, có trụ sở chính tại 119 Điện Biên Phủ, Phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh (Địa chỉ cũ: 119 Phan Thanh Giản, Sài Gòn) gồm hai phân xưởng đóng trên địa bàn tỉnh Đồng Nai, cơ quan cấp trên là Liên hiệp các xí nghiệp VLXD số 1 – Bộ Xây Dựng. Tháng 03/1995, Nhà máy Gạch Ngói Đồng Nai được chuyển thành Công ty Gạch Ngói Đồng Nai theo quyết định số 199/BXD-TCLĐ ngày 27/03/1995 và với tên giao dịch quốc tế là TUILDONAI.
- **Chuyển đổi sở hữu thành công ty cổ phần:** Tháng 12/2005, Công ty đã thực hiện chuyển đổi hình thức hoạt động sang Công ty cổ phần theo QĐ số 2313/QĐ-BXD ngày 15/12/2005 và chính thức hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần kể từ ngày 21/3/2006 theo Giấy Chứng nhận đăng ký Kinh doanh số 4103004478 do Phòng Đăng ký Kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư TP.HCM cấp với vốn điều lệ là: 30.000.000.000 đồng. Ngày 01/03/2008, Công ty thay đổi đăng ký kinh doanh lần hai với số vốn điều lệ là: 60.000.000.000 đồng. Ngày 22/03/2011, Công ty thay đổi lần thứ ba theo Giấy CNĐK kinh doanh số 0300397028 do Sở Kế hoạch - Đầu tư TP.HCM cấp. Ngày 24/08/2017 thay đổi giấy phép chứng nhận đăng ký kinh doanh lần thứ 4, vốn điều lệ thành 90.000.000.000 đồng. Ngày 03 tháng 01 năm 2019, Công ty đăng ký giấy CNKD lần 6 thay đổi người đại diện pháp luật.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

- **Tăng vốn chủ sở hữu:** Căn cứ Nghị quyết số 17-2017/NQ-HĐQT ngày 28/04/2017 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty Cổ Phần Gạch Ngói Đồng Nai, Công ty quyết định thông qua kết quả đợt chào phát hành chào bán chứng khoán ra công chúng cho Cổ đông riêng lẻ và tăng vốn điều lệ từ 60.000.000.000 đồng lên thành 90.000.000.000 đồng.

- **Việc niêm yết:** Sàn UPCOM

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

a) Ngành nghề kinh doanh và các sản phẩm chính:

Ngành nghề kinh doanh theo giấy phép gồm: Công nghiệp sản xuất gạch ngói, vật liệu chịu lửa, gốm sứ xây dựng; Khai thác, chế biến khoáng sản; Đầu tư kinh doanh nhà và đô thị, văn phòng, căn hộ cao cấp, khu công nghiệp và khu dân cư; Môi giới bất động sản; Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, các công trình kỹ thuật hạ tầng và khu công nghiệp; Trang trí nội ngoại thất công trình; Sản xuất, mua bán vật liệu xây dựng, vật tư máy móc trong lĩnh vực vật liệu xây dựng; Đại lý kinh doanh xăng dầu; Mua bán thiết bị văn phòng, đồ gỗ, kim khí điện máy; Quảng cáo thương mại; Mua bán hàng tiêu dùng: thực phẩm, nước giải khát (không kinh doanh dịch vụ ăn uống), xe ô tô, xe gắn máy, phụ tùng xe gắn máy; Tư vấn chuyển giao công nghệ sản xuất gốm thô. Trong kỳ hoạt động này, Công ty hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực kinh doanh sản xuất gạch ngói, gốm sứ xây dựng, khai thác khoáng sản, cho thuê văn phòng và dịch vụ vận tải.

b) Địa bàn kinh doanh:

Địa bàn kinh doanh: Địa bàn kinh doanh toàn quốc, xuất khẩu sang các nước Campuchia, Ấn Độ, Thái Lan, Đài Loan, Malaysia. Các địa bàn kinh doanh có doanh thu chiếm trên 10% tổng doanh thu năm 2025 gồm: Tp. Hồ Chí Minh, Đồng Nai, Bình Dương, Cần Thơ và Campuchia.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

a) Mô hình quản trị.

Công ty được tổ chức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, đứng đầu là Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành đứng đầu là Tổng Giám Đốc công ty.

b) Cơ cấu bộ máy quản lý.

Công ty Cổ Phần Gạch Ngói Đồng Nai được tổ chức và hoạt động theo Luật doanh nghiệp.

Đại hội đồng cổ đông:

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty. Đại hội cổ đông quyết định, định hướng phát triển của công ty, bổ nhiệm, miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên ban kiểm soát.

Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị do các cổ đông đề cử theo tỷ lệ sở hữu cổ phần của từng cổ đông. Các cổ đông được quyền gộp tỷ lệ sở hữu cổ phần vào với nhau để bỏ phiếu đề cử các thành viên Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là tổ chức thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty.

Ban Tổng Giám Đốc và Kế Toán Trưởng:

Tổng giám đốc do Hội đồng quản trị quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm. Tổng giám đốc là người đại diện pháp luật của Công ty và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các Phó Tổng giám đốc và Kế Toán Trưởng do Tổng giám đốc quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm.

Các phòng ban nghiệp vụ:

Phòng Tổ chức - Lao động:

Tham mưu giúp việc cho Tổng giám đốc Công ty và chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc về công tác tổ chức, quản lý lao động tiền lương. Thực hiện các nhiệm vụ liên quan đến quản trị nhân lực trong Công ty.

Phòng Tài chính – Kế toán:

Tham mưu giúp việc cho Tổng giám đốc Công ty và chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc về công tác tài chính - kế toán. Nhiệm vụ cụ thể: **Lập kế hoạch tài chính trong năm, kế hoạch trung, dài hạn, tìm kiếm các nguồn vốn đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị, thực hiện các quy định về kế toán, kiểm toán và thuế theo quy định của Nhà nước. Thực hiện quản lý tài chính của Công ty như quản lý các khoản nợ, chi phí sản xuất kinh doanh, phân phối lợi nhuận và lập kế hoạch phân phối lợi nhuận cho năm kế hoạch, phân phối và sử dụng các quỹ của đơn vị.**

Phòng Kỹ thuật – Vật Tư:

Tham mưu giúp việc cho Tổng giám đốc Công ty về công tác quản lý kỹ thuật sản xuất, công nghệ sản xuất; Tổ chức thực hiện công tác cải tiến kỹ thuật vào sản xuất, đổi mới công nghệ, thay đổi nguyên liệu, nhiên liệu; Xây dựng chiến lược phát triển sản xuất, chiến lược phát triển đầu tư trong toàn Công ty; Cung ứng, quản lý vật tư đảm bảo kịp thời đầy đủ để phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh trong toàn Công ty; Tổ chức thực hiện công tác thi đua sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công tác nghiên cứu khoa học kỹ thuật;

Phòng Kế hoạch – Tổng Hợp:

Tham mưu giúp việc Tổng giám đốc Công ty trong lĩnh vực như: Công tác kế hoạch sản xuất; Công tác quản lý thiết bị sản xuất; Công tác quản lý toàn bộ hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO Công tác quản lý và phát triển thương hiệu Công ty.

Phòng Hành chính – Quản trị:

Tham mưu giúp việc Tổng giám đốc Công ty trong lĩnh vực như: Giám sát, Quản lý các mặt công tác thuộc lĩnh vực hành chính, Quản lý hoạt động cao ốc văn phòng.

Trung tâm nghiên cứu và phát triển vật liệu xây dựng Tuildonai:

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Tham mưu giúp việc Tổng giám đốc Công ty về việc: Nghiên cứu và phát triển các dòng sản phẩm gạch ngói và vật liệu xây dựng mới; Xây dựng và triển khai chương trình nghiên cứu công nghệ sản xuất vật liệu xây dựng; Nghiên cứu thị trường đối với các sản phẩm mới.

Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty TNHH một thành viên Thương mại TUILDONAI.

4. Định hướng phát triển

a) Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Với thương hiệu nổi tiếng Tuildonai đã có mặt từ rất lâu trên thị trường vật liệu xây dựng Việt, được nhiều các đối tượng khách hàng quan tâm nên để tạo được uy tín và tạo niềm tin nơi khách hàng Công ty đã tập trung vào các mục tiêu định hướng phát triển sau:

- Kiểm soát chặt chẽ các chi phí đầu vào nhằm giảm giá thành sản phẩm, tận dụng hết khả năng công suất của máy móc thiết bị cũng như lò nung để tạo ra sản phẩm đáp ứng nhu cầu của thị trường.
- Nghiên cứu phát triển đa dạng các sản phẩm theo thị hiếu của khách hàng.
- Phân đấu hoàn thành 100% kế hoạch sản xuất hàng năm.
- Tạo mối quan hệ tốt với khách hàng, đối tác có quan hệ lâu dài với công ty như ưu tiên, tạo điều kiện thuận lợi phân phối sản phẩm cho nhà phân phối, các tổng đại lý, các đại lý đồng thời cũng ưu tiên cho khách lẻ lấy số lượng nhiều bằng các chính sách khuyến mãi và hoa hồng môi giới.
- Nghiên cứu phát huy sang kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hoá dây chuyền sản xuất.
- Duy trì và vận hành tốt hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001:2015.
- Đào tạo, tuyển dụng các nhân viên có đủ trình độ năng lực kiến thức để làm việc. Đặc biệt tiếp tục đào tạo nguồn nhân lực quản lý then chốt, phát triển nhân lực kế thừa để có thể làm việc ở tất cả các vị trí khi Công ty cần đến.

b) Chiến lược phát triển trung và dài hạn.

Chiến lược trung và dài hạn của công ty là đầu tư chiều sâu: đầu tư máy móc thiết bị hiện đại và tự động hóa từ các nước Châu Âu nhằm ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, đa dạng mẫu mã đáp ứng nhu cầu thị trường trong nước và xuất khẩu.

c) Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và các chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty.

- Công ty nghiên cứu dùng nguyên liệu đốt sao cho giảm thiểu tối đa ô nhiễm môi trường. Công tác bảo vệ môi trường luôn được Công ty chú trọng đặt lên hàng đầu.
- Công ty đã thực hiện đo quan trắc môi trường 4 lần/năm. Kết quả quan trắc môi trường cho thấy các thông số ô nhiễm nằm trong giới hạn cho phép.
- Tình hình xử lý nước thải: Công ty đầu tư xây dựng hệ thống xử lý nước thải và đấu nối với hệ thống xử lý chung của khu công nghiệp.
- Đối với xã hội và cộng đồng Công ty luôn luôn cố gắng duy trì và phát triển để tạo công ăn việc làm cho người lao động, góp phần ổn định tình hình đời sống kinh tế cho CBCNV Công



TUILDONAI
... 1940 ...

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

ty, cũng như tham gia đóng góp ủng hộ kinh phí cho các ban ngành địa phương để chăm lo cho người nghèo, đồng bào bị dịch bệnh v.v...

5. Các rủi ro lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh và các chiến lược quản lý rủi ro của doanh nghiệp:

a) Các rủi ro lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh

• Rủi ro về kinh tế:

Bước vào thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó, thiên tai, thời tiết cực đoan ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của dân cư và phát triển kinh tế – xã hội tại nhiều quốc gia. Thị trường bất động sản trong nước vẫn chưa ổn định, nhiều doanh nghiệp cùng ngành gặp nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD, sức mua của thị trường suy giảm nghiêm trọng, sản lượng tồn kho lớn do cung vượt cầu và sự cạnh tranh khốc liệt về giá bán và sản phẩm tương đương, nhiều doanh nghiệp có hoạt động nhưng không hiệu quả và có nhiều doanh nghiệp đã phải ngưng hoạt động, Công ty CP Gạch ngói Đồng Nai chúng ta cũng không nằm ngoài sự ảnh hưởng tiêu cực đó..

Rủi ro đặc thù:

+ Rủi ro về nguồn nguyên liệu:

Nguồn nguyên liệu chính để sản xuất sản phẩm của Công ty hiện đang sản xuất là nguồn nguyên liệu đất sét, đây là nguồn nguyên liệu tự nhiên ngày càng cạn kiệt, khan hiếm và chất lượng nguyên liệu tạp chất nhiều làm ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm.

+ Rủi ro cạnh tranh:

Công ty hoạt động trên địa bàn phân tán và xa làm cho chi phí hoạt động cao, khoảng cách từ nguồn nguyên liệu cung cấp đến các nhà máy sản xuất xa nên chi phí vận chuyển cũng tăng cao. Để đảm bảo tốt môi trường xung quanh, Công ty đã sử dụng nguồn nhiên liệu cao cấp và sạch. Từ những nguyên nhân trên làm cho giá thành sản phẩm cao hơn so với các doanh nghiệp sản xuất cùng loại. Thêm vào đó môi trường cạnh tranh trên thị trường rất khốc liệt.

+ Rủi ro khác:

Do tính chất hoạt động kinh doanh, Công ty còn có thể chịu những rủi ro khác như sự thay đổi chính sách về thuế, chính sách về khai thác tài nguyên, quy định khắt khe về môi trường, các yếu tố vĩ mô của nền kinh tế như lạm phát, thay đổi lãi suất,... Ngoài ra còn có một số rủi ro mang tính chất bất khả kháng, ít có khả năng xảy ra nhưng nếu xảy ra sẽ ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty như: Các hiện tượng thiên tai, dịch bệnh... làm giảm nhu cầu về sản phẩm hay giảm sản lượng nguyên liệu đầu vào đáp ứng cho nhu cầu sản xuất của Công ty.

b) Các chiến lược quản lý rủi ro.

- Tăng cường quan hệ hợp tác với các khách hàng trong và ngoài nước để tiêu thụ sản phẩm của Công ty.
- Củng cố và duy trì chất lượng sản phẩm, giữ vững thương hiệu TUILDONAI trong phân khúc nhu cầu sử dụng gạch ngói chất lượng cao để hạn chế cạnh tranh với các loại sản phẩm xây dựng có chất lượng trung bình.
- Nghiên cứu các giải pháp, biện pháp tiết kiệm chi phí giá thành như: dầu, khí CNG, điện, nhân công lao động, giảm tỷ lệ phế phẩm...
- Điều hành sản xuất phải bám sát và nghiên cứu các giải pháp tăng cường năng suất lao động, bố trí lao động sao cho có năng suất cao, chất lượng tốt, giảm thấp nhất hư hỏng sản phẩm.
- Tiếp tục nghiên cứu sáng kiến cải tiến kỹ thuật nâng tỷ lệ sản phẩm cao cấp có giá trị cao, giảm tối đa sản xuất sản phẩm có giá trị thấp như gạch xây.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2025:

Năm 2025, thị trường hàng hóa toàn cầu chịu ảnh hưởng bởi diễn biến phức tạp của tình hình chính trị, kinh tế, xã hội thế giới. Xung đột leo thang ở Nga – Ucraina, Trung Đông. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn gay gắt. Bảo hộ thương mại và rào cản thương mại có xu hướng gia tăng khiến cho tình trạng phân mảnh của nền kinh tế toàn cầu diễn ra ngày càng nghiêm trọng.

Bên cạnh đó, nhờ nguồn vốn đầu tư từ các doanh nghiệp, ngành công nghiệp sản xuất vật liệu xây dựng trong nước đang không ngừng phát triển trong những năm trở lại đây. Tuy nhiên, trái với tốc độ tăng trưởng về sản xuất, thị trường tiêu thụ trong nước ngày càng sụt giảm khiến các doanh nghiệp ngành vật liệu xây dựng gặp khó trong việc tìm đầu ra. Nhu cầu trong nước và quốc tế đều suy giảm, chuỗi cung ứng bị gián đoạn, thị trường bất động sản trong nước phục hồi chậm, nhiều công trình, dự án hạ tầng trọng điểm bị trì hoãn hoặc kéo dài tiến độ. Thêm vào đó, chi phí vận chuyển quốc tế tăng cao, xuất khẩu sản phẩm vật liệu xây dựng giảm do cạnh tranh khốc liệt về giá từ các nhà sản xuất lớn trên thế giới, cùng với các quy định hàng rào kỹ thuật khắt khe ở thị trường nước ngoài. Trong khi đó, thị trường trong nước đối mặt với sự cạnh tranh mạnh mẽ từ sản phẩm nhập khẩu, lượng hàng ngoại nhập gia tăng đáng kể trong thời gian gần đây. Mặt khác, ngành vật liệu xây dựng Việt Nam chịu tác động lớn từ sự phục hồi chậm của bất động sản, tồn kho tăng cao và sản xuất đình trệ. Nguồn cung bất động sản ra thị trường hiện tại rất hạn chế, dẫn đến khó khăn cho nhiều ngành công nghiệp phụ trợ, đặc biệt là ngành vật liệu xây dựng và xây dựng. Tình trạng này gây ảnh hưởng đến sản lượng và doanh thu của các doanh nghiệp trong lĩnh



TUILDONAI
... 1940 ...

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

vực này, đồng thời tạo ra áp lực lớn lên toàn bộ chuỗi cung ứng và đã tác động tiêu cực đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty CP Gạch ngói Đồng Nai

Nhận định được những khó khăn, ngay từ đầu năm 2025 HĐQT và ban điều hành đã chủ động phân tích tình hình, xác định cụ thể chiến lược điều hành sản xuất kinh doanh, đề ra các biện pháp tháo gỡ phù hợp. Công ty đã có các giải pháp đồng bộ, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật nâng cao chất lượng, tăng năng suất, nâng giá trị gia tăng trong kết cấu giá thành sản phẩm... cùng với quyết tâm của toàn thể cán bộ, công nhân viên đã đoàn kết, nỗ lực trong lao động SXKD, đã tiết giảm chi phí, hạ giá thành nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm, song song với sự hỗ trợ & hợp tác tích cực từ hệ thống phân phối, bán hàng Công ty đã vượt qua khó khăn để hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận theo nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông giao, ổn định việc làm và thu nhập cho cán bộ, công nhân viên công ty, đảm bảo cổ tức cho Cổ đông và hoàn thành nghĩa vụ nộp thuế với Nhà nước. Đồng thời giữ vững và nâng cao thương hiệu “*Chất lượng từ công nghệ hàng đầu, Tuildonai – khẳng định đẳng cấp công trình bạn*” của Công ty, qua đó đã cho thấy tính đúng đắn trong chiến lược sản xuất, kinh doanh của Hội đồng quản trị cũng như ban điều hành Công ty.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch :

Với những định hướng đúng đắn, các mục tiêu cụ thể xuyên suốt và các giải pháp trọng tâm đúng trong quá trình thực hiện, Kết quả Công ty đã đạt được kết quả như sau :

ĐVT: Triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Tỷ lệ TH/KH (%)
1	Tổng doanh thu	250.000	270.854	108,34%
2	Lợi nhuận trước thuế	20.271	30.970	152,78%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.217	24.881	153,43%
4	Nghĩa vụ thuế đối với NN	27.498	30.171	109,72%
5	Cổ tức trên vốn góp	20%	20%	100.00%

2. Tổ chức và nhân sự

2.1 Danh sách ban điều hành.

Tổng Giám Đốc

Số CCCD: 001062015751

Sát QLHC về TTXH

Giới tính: Nam

Chức vụ công tác hiện nay: Tổng Giám Đốc

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Trong đó: Sở hữu cá nhân:

Phó Tổng Giám Đốc

Ông Nguyễn Đức Dũng:

Cấp ngày: 14/06/2022

Tại: Cục Trưởng Cục Cảnh

Ngày tháng năm sinh: 1962

Số lượng: 1.204.600 cp

Tỷ lệ: 13,38%

Số lượng: 1.204.600 cp

Tỷ lệ: 13,38%

Ông Hoàng Quang Tuyền

Trang: 7/23



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Số CMND: 048067002777

Cấp ngày: 26/12/2021

Tại: Cục Cảnh Sát QLHC về

TTXH

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 1967

Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc

Số Cp sở hữu cá nhân:

Số lượng: 2.000

Tỷ lệ: 0,022%

Phó Tổng Giám Đốc

Ông Nguyễn Hoàng Linh Kỹ sư Silicat

Số CCCD: 001083013890

Cấp ngày: 21/12/2021

Tại: Cục Cảnh Sát QLHC về

TTXH

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 1983

Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc – Trưởng phòng Kỹ thuật Vật tư.

Số Cp sở hữu cá nhân:

Số lượng: 502.300

Tỷ lệ: 5,58%

Phó Tổng Giám Đốc

Ông Nguyễn Thanh Long Kỹ sư cơ khí

Số CCCD: 046080005285

Cấp ngày: 30/10/2025

Tại: Bộ công An

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 1980

Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc – Giám đốc NM Gạch Ngói Đồng Nai 2 và NM Gạch ngói Việt Đức.

Số Cp sở hữu cá nhân:

Số lượng: 0

Tỷ lệ: 0%

Phó Tổng Giám Đốc

Ông Bùi Xuân Đức

Số CCCD: 079076035187

Cấp ngày: 25/08/2022 Tại: Cục CS QLHC về TTXH

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 13/02/1976

Chức vụ công tác hiện nay:

Phó Tổng Giám đốc – Giám đốc Nhân sự

Số CP sở hữu cá nhân:

Số lượng: 500.000 CP

Tỷ lệ 5,55%

Kế Toán Trưởng

Bà Bùi Thị Chiêm

Số CCCD: 040158000492

Cấp ngày: 03/12/2022

Tại: Cục Cảnh Sát QLHC về

TTXH

Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 411.350 cp

Tỷ lệ: 4,57 %

Trong đó: sở hữu cá nhân:

Số lượng: 411.350 cp

Tỷ lệ: 4,57 %

2.2 Những thay đổi trong ban điều hành: Phó tổng giám đốc Nguyễn Văn Vinh chấm dứt hợp đồng lao động kể từ ngày 01/01/2025.

Số lượng cán bộ công nhân viên toàn Công ty.

- Tổng số CBCNV bình quân toàn công ty tính đến ngày 31/12/2025 là 306 người (trong đó nữ: 57 người).

2.3 Tóm tắt chính sách và thay đổi chính sách đối với người lao động.

Công ty đặc biệt chú trọng đến nhân tố con người, quan tâm đến đời sống vật chất, điều kiện làm việc xây dựng môi trường văn hóa doanh nghiệp đoàn kết bình đẳng dân chủ kỷ cương, công việc ổn định và thu nhập năm sau cao hơn năm trước vì vậy người lao động đã yên tâm công tác, gắn bó lâu dài với Công ty, tạo sự phát triển bền vững của Công ty.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

- Chính sách phát triển nguồn nhân lực: Công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực luôn được xác định là nhiệm vụ trọng tâm, xuyên suốt, gắn liền với mục tiêu phát triển ổn định, bền vững Công ty
- Chính sách lương, thưởng: Các chính sách lương, thưởng, trợ cấp,...cho người lao động luôn được xem xét và giải quyết thỏa đáng, đảm bảo mức thu nhập cho người lao động yên tâm công tác.
- Chính sách đãi ngộ: Công ty đã áp dụng những chính sách đãi ngộ về cơ sở vật chất, môi trường làm việc, đào tạo và phúc lợi tốt nhằm tạo gắn kết giữa nhân viên và Công ty.
- Chính sách đào tạo: Thường xuyên tổ chức đào tạo, nâng cao tay nghề của người lao động, hỗ trợ chi phí học tập nâng cao trình độ nghiệp vụ cho người lao động cũng như cán bộ nhân viên, giúp cho người lao động đáp ứng được nhu cầu công việc và yên tâm gắn bó lâu dài với Công ty, điều này giúp Công ty ổn định về nhân sự để tập trung vào sản xuất kinh doanh.
- Chính sách cổ tức: Chính sách cổ tức cụ thể qua từng năm sẽ do Đại hội đồng cổ đông quyết định, theo hướng trước tiên đảm bảo lợi ích của các cổ đông, cùng với sự phát triển bền vững của Công ty có gắn liền hài hòa với quyền lợi và điều kiện làm việc của người lao động.
- Đầu năm 2025 do tình hình phải ngưng sản xuất tại Nhà máy Gạch Ngói Đồng Nai 2 để trả đất cho chính quyền địa phương theo quy định của Nhà nước. Do đó, Phần lớn CBCNV tại Nhà máy được cố gắng Công ty bố trí sắp xếp tiếp tục làm việc tại Nhà máy Gạch Ngói Việt Đức, số còn lại không thể sắp xếp, Công ty đã phải chấm dứt hợp đồng lao động với một số người lao động theo quy định của Luật lao động. Mọi chế độ của NLD được giải quyết theo đúng quy định của Pháp luật trở lên.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a) Các khoản đầu tư lớn: Năm 2025 không đầu tư.

b) Các công ty con, công ty liên kết:

4. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài chính:

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% tăng (+) giảm (-)
Tổng giá trị tài sản	460.019.600.437	437.619.654.017	5,12%
Doanh thu thuần	270.854.333.661	255.204.228.723	6,13%
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	70.612.695.389	58.501.512.320	20,70%
Lợi nhuận khác	7.729.821.421	82.921.510	9.221,85%
Lợi nhuận trước thuế	30.969.890.997	26.243.677.590	18,01%
Lợi nhuận sau thuế	24.881.150.152	20.877.026.101	19,18%



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	20%	20%	0,00%
----------------------------	-----	-----	-------

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Ghi chú
<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ <i>Hệ số thanh toán ngắn hạn:</i>	3,4	3,7	
TSLĐ/Nợ ngắn hạn			
+ <i>Hệ số thanh toán nhanh:</i>	2,60	2,17	
TSLĐ - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,24	0,22	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,31	0,27	
<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:	0,43	0,33	
Giá vốn hàng bán			
Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,59	0,58	
<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,09	0,08	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,07	0,06	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,05	0,05	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần	0,09	0,1	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

Số lượng cổ phần	: 9.000.000 cổ phần
Mệnh giá cổ phiếu	: 10.000 đồng
Số cổ phiếu ưu đãi	: Không có
Số cổ phiếu phổ thông	: 9.000.000 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu quỹ	: 0 cổ phiếu
Số cổ phiếu đang lưu hành	: 9.000.000 cổ phiếu

b) Cơ cấu cổ đông: (Theo danh sách cổ đông chốt ngày 03/12/2025)



TUILDONAI
... 1940 ...

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

STT	Đối tượng	SL cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	SL cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông nhà nước	0	0	0	0	0
2	Cổ đông lớn	5.369.450	59,66	6	0	6
	Trong nước	5.369.450	59,66	6	0	6
	Nước ngoài	0	0	0	0	0
3	Công đoàn Công ty	7.500	0,08	1	1	0
	Trong nước	7.500	0,08	1	1	0
	Nước ngoài	0	0	0	0	0
4	Cổ phiếu quỹ	0	0	0	0	0
5	Cổ đông khác	3.623.050	40,26	256	3	253
	Trong nước	3.600.750	40,01	253	3	250
	Nước ngoài	22.300	0,25	3	0	3
Tổng cộng		9.000.000	100,00	263	4	259

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không thay đổi.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không phát sinh giao dịch.

e) Các chứng khoán khác: Không có.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty.

6.1 Tác động lên môi trường:

6.2 Quản lý nguồn nguyên vật liệu

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính trong năm:

Nguyên vật liệu sản xuất chính:

Đất sét, đất phối liệu : 25.552,64 M³

Dầu FO : 76.569 Lít

Khí CNG : 49.976,5407 mmBTU

Bao bì đóng gói:

Thùng carton(các loại) : 75.534 Thùng

Giấy carton : 997.547 Tờ

Băng keo : 1.755 Cuộn

Bộ kẹp hàng : 55 Kg

Dây đai đóng hàng : 32.533 Kg

Màng PE : 226 Cuộn

b) Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính: Không phát sinh

6.3 Tiêu thụ năng lượng



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

- a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:
- Điện năng tiêu thụ trực tiếp : 4.462.423 Kw
 - Điện năng tiêu thụ gián tiếp : 409.757 Kw
- b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: 4.96 tỷ đồng
- c) Báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng:
- Triển khai chuyển đổi nhiên liệu sử dụng sang khí thiên nhiên/CNG để cải thiện môi trường, nâng cao chất lượng và hiệu quả sử dụng nhiên liệu.
- Phong trào phát huy sáng kiến cải tiến đã mang lại hiệu quả thiết thực, năm 2025 Công ty chỉ thưởng cho cá nhân và tập thể trong Công ty đã có nỗ lực trong công tác tiết kiệm chi phí nguyên, nhiên liệu, điện năng sử dụng trong quá trình sản xuất năm 2025 với số tiền 155 triệu đồng.

6.4 Tiêu thụ nước

- a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:
- Nguồn nước sử dụng cho sản xuất và văn phòng được sử dụng do các Công ty sản xuất chuyên ngành cung cấp. Nước sản xuất tại các nhà máy chiếm tỷ trọng nhỏ về lượng và chi phí trong tổng chi phí sản xuất, đồng thời được tối đa tuần hoàn sử dụng, giảm thiểu tối đa xả thải ra ngoài, nước thải đều được qua trạm xử lý tại các nhà máy và/ hoặc khu công nghiệp.
- b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:
- Như trên đã thuyết minh, về cơ bản toàn bộ nước sử dụng cho sản xuất tại các nhà máy đều được xử lý tuần hoàn sử dụng trong quá trình sản xuất kinh doanh. Nước thải chủ yếu là nước thải sinh hoạt (hoạt động của văn phòng), được xử lý và xả thải ra hệ thống thoát chung của khu công nghiệp và/hoặc địa phương đảm bảo yêu cầu về môi trường.

6.5 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường.

Thực hiện nghiêm túc về bảo vệ môi trường hàng năm Công ty thực hiện quan trắc môi trường 04 lần kết quả quan trắc môi trường các chỉ tiêu đều đạt tiêu chuẩn môi trường quy định. Thực hiện nghiêm hợp đồng xử lý chất thải nguy hại.

- a) Số lần bị phạt do vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.
- b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.

6.6 Chính sách liên quan đến người lao động.

- a) Số lượng người lao động, mức lương trung bình đối với người lao động.
- Tổng số lao động bình quân toàn Công ty đến 31/12/2025 là 306 người (trong đó nữ: 57 người). Thu nhập bình quân năm 2025 là 14,9 triệu đồng/người/tháng, tăng 28% so với thực hiện năm 2024.
- b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Năm 2025 Công ty duy trì tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV trong Công ty, quản lý hồ sơ sức khỏe của người lao động.

Tổ chức quan trắc môi trường lao động để đánh giá các yếu tố có thể gây hại cho người lao động.

Tổ chức khám chữa bệnh thông thường cho người lao động.

c) Hoạt động đào tạo người lao động:

- Khóa huấn luyện an toàn vệ sinh lao động; huấn luyện ATLD – Nhóm 3.
- Khóa huấn luyện nội bộ về hướng dẫn công việc ép các loại sản phẩm theo HD-C-07.02-ECSP.
- Khóa đào tạo & tập huấn nội bộ cho nhân viên KD công ty.
- Khóa đào tạo đánh giá nội bộ: dành cho Lãnh đạo và nhân viên các phòng nghiệp vụ.
- Khóa đào tạo, huấn luyện nhận thức chung về HT ISO 9001:2015 dành cho Nhân viên nghiệp vụ VPCT, Nhân viên kỹ thuật nhà máy; Tổ trưởng, tổ phó và nhóm trưởng các tổ trực tiếp sản xuất tại NM5.
- Khóa đào tạo, huấn luyện PCCC& CNCH năm 2025 do CA PCCC của TP. Tân Uyên huấn luyện.
- Khóa đào tạo “năng lực quản lý cấp trung”, “Đọc hiểu báo cáo tài chính”, “Tài chính dành cho lãnh đạo”.
- Khóa đào tạo nghiệp vụ cho Nhân viên bảo trì Tòa nhà Tuildonai.
- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên
- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp.

6.7 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững như đã nêu tại Khoản 4.3 Mục 4 Phần I nêu trên và với quy mô của Công ty có các đơn vị thành viên/chi nhánh hoạt động trên các tỉnh thành khác nhau. Theo đó, các hoạt động của Công ty luôn gắn liền trách nhiệm đối với cộng đồng, tuân thủ và phù hợp với các chính sách an sinh xã hội của nhà nước, trong đó:

- Tiên phong trong việc phát triển các vật liệu “xanh”, thân thiện môi trường, giúp tiết kiệm tài nguyên, nhiên liệu và năng lượng trong quá trình sản xuất và sử dụng. Mà cụ thể là Công ty đã sử dụng nhiên liệu khí CNG thay thế cho dầu FO.
- Đồng thời, các hoạt động thể thiện trách nhiệm với cộng đồng, với các địa phương được gắn liền với các hoạt động từ thiện, các chương trình hỗ trợ trực tiếp với các địa phương có địa điểm hoạt động SXKD. Đồng thời, tổ chức cuộc vận động cán bộ, đoàn viên, công nhân lao động trong toàn Công ty tiết kiệm ủng hộ các quỹ nhân đạo từ thiện tại địa phương, ủng hộ gia đình các CBCNV trong đơn vị có hoàn cảnh khó khăn; ủng hộ các hoạt động cứu trợ và ủng hộ quỹ người nghèo...

6.8 Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Trong năm 2025, Công ty CP Gạch Ngói Đồng Nai không phát hành trái phiếu (do đó không tham gia vào hoạt động thị trường vốn xanh)

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

IV.

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

a) Đặc điểm tình hình chung:

* Thuận lợi:

- Thương hiệu TUILDONAI đã có 85 năm trên khắp các khu vực, vùng miền của cả nước nên đã góp phần tiết kiệm chi phí quảng bá, quảng cáo và tiếp thị.
- Công ty CP Gạch Ngói Đồng Nai có đội ngũ công nhân lao động trẻ, khỏe, tay nghề cao, cán bộ quản lý và cán bộ kỹ thuật tận tâm yêu nghề, có tinh thần cải tiến, vượt khó khăn và Công ty có hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 – 2015 nên đã được những khách hàng khó tính trong và ngoài nước tin dùng sản phẩm TUILDONAI.

* **Khó khăn:** Nguồn nguyên liệu sản xuất Gạch Ngói ngày càng khan hiếm và xa nơi sản xuất. Giá thành cao ảnh hưởng khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Đồng

STT	TÀI SẢN	31/12/2025	01/01/2025	SỐ SÁNH %
I	TÀI SẢN NGẮN HẠN	367.248.451.158	343.502.488.497	106,91%
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	14.453.974.968	15.550.928.023	92,95%
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	191.440.266.000	123.046.708.936	155,58%
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	70.695.587.855	59.010.645.996	119,80%
4	Hàng tồn kho	88.157.735.717	144.518.852.605	61,00%
5	Tài sản ngắn hạn khác	2.500.886.618	1.375.352.937	181,84%
II	TÀI SẢN DÀI HẠN	92.771.149.279	94.117.165.520	98,57%
1	Các khoản phải thu dài hạn	1.694.176.336	1.574.176.336	107,62%
2	Tài sản cố định	46.259.522.839	44.050.938.001	105,01%
3	Bất động sản đầu tư	2.811.089.411	3.296.116.267	85,28%
4	Tài sản dở dang dài hạn	368.154.150	967.192.000	38,06%
5	Tài sản dài hạn khác	41.638.206.543	44.228.742.916	94,14%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN		460.019.600.437	437.619.654.017	105,12%

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

- Căn cứ vào số liệu bảng cân đối kế toán ngày 31/12/2025: Tổng tài sản số cuối kỳ so với đầu kỳ tăng: 22.399.946.420 đồng, nguyên nhân:
- Tiền và các khoản tương đương tiền giảm -1.096.953.055 đồng.
 - Các khoản phải thu ngắn hạn tăng 11.684.941.859 đồng
 - Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 68.393.557.064 đồng
 - Tài sản ngắn hạn khác tăng 1.125.533.681 đồng
 - Hàng tồn kho giảm -56.361.116.888 đồng
 - Tài sản dài hạn giảm -1.346.016.241 đồng

b) Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Đồng

STT	CHỈ TIÊU	31/12/2025	01/01/2025	SO SÁNH %
I	NỢ NGẮN HẠN	107.173.915.824	91.667.979.056	116,92%
1	Phải trả cho người bán	4.906.569.089	14.588.082.712	33,63%
2	Người mua trả tiền trước	1.713.291.093	1.379.731.818	124,18%
3	Thuế và các khoản phải nộp NN	7.465.767.153	5.380.755.650	138,75%
4	Phải trả người lao động	6.774.744.093	13.488.932.073	50,22%
5	Chi phí phải trả	9.273.591.202	5.790.930.688	160,14%
6	Các khoản phải trả phải nộp khác	9.101.953.612	8.997.327.228	101,16%
7	Vay và nợ thuê tài chính	38.537.161.830	11.713.740.135	328,99%
8	Dự phòng phải trả ngắn hạn			
9	Qũy khen thưởng, phúc lợi	29.400.837.752	30.328.478.752	96,94%
II	NỢ DÀI HẠN	1.330.876.258	1.318.016.758	100,98%
1	Vay và nợ dài hạn			
2	Phải trả dài hạn khác	1.330.876.258	1.318.016.758	100,98%
TỔNG CỘNG NỢ PHẢI TRẢ		108.504.792.082	92.985.995.814	116,69%

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức như: đào tạo, tuyển dụng, bổ nhiệm các bộ có năng lực, chuyên môn phù hợp vào các vị trí quản lý, các bộ phận chức năng.

Tiếp tục rà soát, xây dựng và hoàn thiện các chức năng nhiệm vụ, quy trình, quy chế hoạt động, quản lý của Công ty.

Xây dựng hệ thống quản trị tiên tiến khoa học, áp dụng hệ thống quản lý lao động.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai: Ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm để giữ vững thương hiệu và phát triển thị trường xuất khẩu.

5. **Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Ban Tổng Giám Đốc không có ý kiến gì khác so với ý kiến kiểm toán.
6. **Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty.**
Các nội dung này được thuyết minh tại Mục 6 Phần II. Tình hình thực hiện năm 2025

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

1.1 Công tác sản xuất kinh doanh.

Năm bắt và tận dụng từng cơ hội có được trong tình hình khó khăn, nỗ lực vượt qua những thách thức, với định hướng “*sản xuất ổn định và phát triển bền vững*” công ty đã đề ra các giải pháp đồng bộ, nâng cao chất lượng, giảm phế phẩm, tăng năng suất, nâng giá trị gia tăng trong kết cấu giá thành sản phẩm... tiết giảm chi phí, hạ giá thành nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm... hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận theo nghị quyết của ĐHD Cổ đông. Đồng thời đã nâng cao được thương hiệu, giữ vững thị trường truyền thống, mở rộng thị trường tiềm năng, tiếp tục phát triển thị trường tiêu thụ các tỉnh Tây Nguyên và xuất khẩu sang Mỹ và EU.

Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch giao 2025	Thực hiện 2025	So sánh %
1. Doanh thu	Triệu đồng	250.000	270.854	108,34%
2. Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	20.271	30.970	152,78%
3. Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	16.217	24.881	153,43%

Như vậy năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty hoàn thành kế hoạch về doanh thu và hoàn thành lợi nhuận do Đại hội đồng cổ đông tín nhiệm giao phó. Có được kết quả này trước hết là sự đồng tâm hợp lực và trí tuệ của từng thành viên trong Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban Tổng giám đốc và toàn bộ cán bộ công nhân viên trong Công ty.

1.2 Công tác quản lý tài chính, sử dụng vốn.

Thị trường tiêu thụ vật liệu xây dựng năm 2025 có cải thiện hơn với năm 2024, nhưng thị trường gạch ngói đặc biệt là ngói đất sét nung còn nhiều khó khăn, cạnh tranh cao nên ảnh hưởng không nhỏ đến doanh thu của Công ty. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng chỉ đạo Ban Tổng Giám Đốc nhằm đẩy mạnh bán hàng, giải quyết hàng tồn kho, cải tiến quy trình sản xuất giúp giảm chi phí, nghiên cứu giảm giá thành nhưng vẫn đảm bảo chất lượng sản phẩm, tích cực thu hồi công nợ, hạn chế nợ mới phát sinh. Nhìn chung công tác quản lý tài chính đang thực hiện tốt.

1.3 Công tác quản trị nhân sự và tái cơ cấu Công ty:

Tinh gọn bộ máy quản lý, đào tạo, bổ nhiệm cán bộ có trình độ, năng lực, đạo đức vào chức vụ lãnh đạo. Động viên, khen thưởng kịp thời những người có thành tích đóng góp vào hiệu quả sản xuất kinh doanh của công ty...

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Năm 2025 lại là một năm kinh tế khó khăn và chi phí sản xuất kinh doanh tăng cao ảnh hưởng đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, tuy nhiên trong năm qua Ban Tổng giám đốc Công ty đã nỗ lực hết mình, nghiên cứu tìm ra các giải pháp nhằm hạ giá thành sản phẩm mà vẫn đảm bảo được ổn định chất lượng sản phẩm. Kết quả trong năm qua Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt nhiệm vụ theo đúng chức năng và thẩm quyền trong việc chỉ đạo, điều hành các hoạt động sản xuất, kinh doanh theo nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị năm 2026

Trên cơ sở tổng kết đánh giá tình hình và bài học kinh nghiệm về kết quả SXKD đã đạt được trong năm 2025, phân tích các dự báo tình hình thị trường trong nước, khu vực và thế giới, phân tích bối cảnh tổ chức của công ty và thiết lập ma trận SWOT, phát huy tư duy sáng tạo, trình độ & kinh nghiệm của nguồn nhân lực hiện có, với chiến lược “*sản xuất ổn định và phát triển bền vững*” đề ra các giải pháp đồng bộ, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật để nâng cao chất lượng, tăng năng suất, nâng cao giá trị gia tăng trong kết cấu giá thành sản phẩm... để nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm, Công ty xây dựng kế hoạch năm 2026 với các chỉ tiêu chính sau:

STT	DIỄN GIẢI	ĐVT	KẾ HOẠCH 2026
1	Doanh thu	Triệu đồng	224.963
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	20.080

• Các nhiệm vụ cơ bản.

3.1 Về chính sách kinh doanh:

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động của đội ngũ giám sát kinh doanh để tăng cường tiếp thị tìm kiếm thêm khách hàng mới trong nước và xuất khẩu, tăng cường hoạt động chăm sóc khách hàng, chú trọng thu thập và phân tích thông tin về nhu cầu khách hàng, về xu hướng thị trường và đối thủ cạnh tranh để có những chính sách phù hợp và hiệu quả, linh hoạt trong việc đàm phán giá bán, sản lượng bán, bảo đảm tiêu thụ tốt nhất sản phẩm nhưng không ảnh hưởng đến chỉ tiêu lợi nhuận đã xây dựng.

- Thường xuyên theo dõi tình hình công nợ bán hàng, qua đó xác định chiến lược bán hàng phù hợp với từng khách hàng để đề ra các biện pháp thu tiền sau bán hàng tối ưu, giảm tối đa công nợ tồn đọng, công nợ khó đòi, không để xảy ra rủi ro công nợ mất khả năng thanh toán.

- Tổ chức tốt khâu dịch vụ lưu thông, vận chuyển hàng hóa, phải bảo đảm giao hàng đúng thời hạn, đúng số lượng, đúng cam kết để giữ vững uy tín với khách hàng, tạo điều kiện tốt nhất cho hệ thống phân phối trong quá trình cung cấp sản phẩm đến người tiêu dùng.

- Kết hợp với các bộ phận liên quan đề ra giải pháp khắc phục & xử lý kịp thời các khiếu nại của khách hàng một cách thỏa mãn nhất và đề xuất các biện pháp phòng ngừa để không lặp lại trong thời gian tiếp theo.

a) 3.2 Về công tác sản xuất & dịch vụ:

a) Thực thi hiệu quả 05 trọng tâm trong sản xuất:

- Kiểm soát sản lượng, trọng lượng và năng suất;
- Tiết kiệm, giảm thấp nhất chi phí;
- Kiểm soát, giảm tối đa thời gian ngưng máy;
- Sử dụng nguyên - nhiên - vật liệu và điện năng dưới định mức;
- Tăng tỷ lệ phẩm cấp A1 và giảm tỷ lệ phế phẩm so với định mức.

b) Thực hiện điều hành sản xuất sản phẩm theo nhu cầu thị trường, kiểm soát hàng tồn kho phù hợp, duy trì thực hiện các công cụ quản lý của hệ thống QLCL ISO một cách nghiêm túc, chặt chẽ và phát huy hết khả năng của người lao động để nâng cao hiệu quả trong SXKD.

c) Tổ chức và duy trì phong trào thi đua phần đấu hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD, đẩy mạnh phong trào phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất để tăng năng suất lao động, nâng chất lượng sản phẩm, giảm tiêu hao nguyên - nhiên - vật liệu, năng lượng, nâng cao ý thức trách nhiệm, chấp hành đúng quy trình kỹ thuật.

d) Đẩy mạnh phong trào thực hành tiết kiệm, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa các công đoạn sản xuất thâm dụng lao động, nhằm giảm lao động thủ công, ổn định và nâng cao chất lượng lao động.

e) Duy trì, áp dụng và cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo ISO 9001:2015 cho 100% đơn vị, nhằm bảo đảm quá trình sản xuất kinh doanh được kiểm soát và đạt chất lượng.

3.3 Về đầu tư - phát triển:

a) Đầu tư chiều sâu cho NM GNVD nhằm đa dạng kiểu dáng, màu sắc sản phẩm, ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng năng suất, giảm nhân công, tiết giảm nguyên - nhiên - vật liệu;

b) Xem xét đầu tư mới dây chuyền sản xuất, nhằm đa dạng sản phẩm và đáp ứng nhu cầu thị trường VLDX trong những năm tới.

c) Đầu tư tăng diện tích mỏ sét nguyên liệu, nhằm đảm bảo nguồn cung cấp sét chất lượng, ổn định lâu dài cho quá trình sản xuất các nhà máy trong công ty.

3.4 Về lao động & tiền lương:

a) Có chính sách nhằm thu hút và giữ chân người lao động, cải thiện suất ăn giữa ca, cải thiện môi trường làm việc. Áp dụng triệt để các sáng kiến, cải tiến kỹ thuật trong và ngoài công ty, áp dụng các giải pháp cơ giới hóa, tự động hóa để cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao độ an toàn trong lao động và tăng năng suất, chất lượng;

- b) Có chính sách ưu đãi đặc biệt với đội ngũ cán bộ kỹ thuật, kỹ sư tại các đơn vị, công nhân làm việc lâu năm tay nghề cao tại các nhà máy, tạo điều kiện quy hoạch và đào tạo lực lượng kế cận trong công ty;
- c) Liên tục rà soát các định mức kinh tế - kỹ thuật, tiết giảm tiêu hao nhân công, nguyên – nhiên – vật liệu;
- d) Chú trọng đến công tác An toàn vệ sinh lao động và PCCN, thường xuyên kiểm tra và giáo dục CB-CNV của đơn vị nâng cao ý thức trong công tác này;

3.5 Về quản lý chất lượng theo hệ thống ISO 9001:2015:

- a) Các đơn vị, bộ phận liên quan cần áp dụng kỹ thuật thống kê để phân tích nguyên nhân các sự không phù hợp qua đó xác định nguyên nhân cốt lõi, đưa vào mục tiêu hoạt động của đơn vị, lập kế hoạch triển khai thực hiện cụ thể, chi tiết.
- b) Tổ chức các cuộc họp chuyên đề xem xét quá trình thực hiện và kết quả công việc, tập trung và tận dụng trí tuệ toàn công ty để có giải pháp tốt nhất giải quyết các vấn đề.
- c) Các đơn vị phải áp dụng một cách đầy đủ, nghiêm túc các quy trình, đúng yêu cầu, quy định của hệ thống QL QLCL theo ISO 9001:2015 hiện hành của công ty.

3.6 Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:

Thực hiện các phương án đảm bảo An toàn lao động, Vệ sinh môi trường và PCCN nhằm cải tạo khuôn viên trong và ngoài nhà máy luôn sạch đẹp và an toàn trong lao động sản xuất. Với phương châm sản xuất phải đi đôi với bảo vệ môi trường, nhằm bảo vệ sức khỏe cho chính người lao động trong Công ty cũng như sức khỏe cộng đồng xã hội để Công ty luôn phát triển bền vững. Đồng thời công ty tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện, đền ơn đáp nghĩa...

- a. Năm 2025 nghị quyết HĐQT tập trung toàn lực phục vụ sản xuất kinh doanh, phát triển thị trường trong nước và xuất khẩu nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận, tích cực thu hồi công nợ đảm bảo vốn phục vụ sản xuất.
- b. Công tác đầu tư: tiếp tục triển khai việc đền bù mở sết tại nhà máy khai thác và chế biến khoáng sản.
 - Yêu cầu ban điều hành phải tập trung cao độ, kiên quyết hơn, bám sát hơn trong quản lý sản xuất, quản lý chất lượng sản phẩm. Việc ổn định chất lượng, hợp lý hóa giá thành sản phẩm phải đặt lên hàng đầu. Tìm mọi biện pháp để không ngừng nâng cao năng suất lao động thông qua việc áp dụng các tiến khoa học, đầu tư nâng cao năng lực đội ngũ quản lý, trình độ chuyên môn cho cán bộ, nhân viên kỹ thuật.
 - Thường xuyên kiểm tra ban điều hành trong việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.
 - Phát triển mạnh các sản phẩm mới, cải tiến nâng cao giá trị các sản phẩm truyền thống, giảm chi phí sản xuất, nâng cao giá trị gia tăng của sản phẩm nhằm tăng lợi nhuận cho Công ty.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị: gồm có 5 thành viên, trong đó có 01 thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành, nhiệm kỳ của Hội đồng quản trị là năm (05) năm.

1. Ông Nguyễn Đức Hoàng

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Chức vụ công tác hiện nay:

Chủ tịch HĐQT

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 1.492.600 cp Tỷ lệ: 16,58%

2. Ông Nguyễn Hoàng Linh

Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó TGD

Số lượng cổ phần sở hữu:

Số lượng: 502.300 cp Tỷ lệ: 5,58%

3. Bà Bùi Thị Chiêm

Thành viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng.

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 411.350 cp. Tỷ lệ: 4,57%

4. Ông Phan Tấn Dũng

Thành viên Hội đồng quản trị, không điều hành (Bỏ

nhiệm từ 28/04/2025)

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 100 cp Tỷ lệ: 0,001%

5. Ông Nguyễn Hoàng Hải

Thành viên Hội đồng quản trị.

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 675.000 cp. Tỷ lệ: 7,50%

6. Ông Võ Đình Thanh Thuyền

Thành viên Hội đồng quản trị, không điều hành (Miễn

nhiệm từ 28/04/2025)

Số lượng cổ phần nắm giữ:

Số lượng: 14.800 cp Tỷ lệ: 0,16%

b. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Các cuộc họp của HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Nguyễn Đức Hoàng	Chủ tịch HĐQT	10	100%	
2	Nguyễn Hoàng Linh	Thành viên HĐQT	10	100%	
3	Bùi Thị Chiêm	Thành viên HĐQT	10	100%	
4	Võ Đình Thanh Thuyền	Thành viên HĐQT	03	100%	Không tham gia nhiệm kỳ mới tại Đại hội đồng cổ đông ngày 28/04/2025
5	Nguyễn Hoàng Hải	Thành viên HĐQT	10	100%	
6	Phan Tấn Dũng	Thành viên HĐQT	07		Tham gia nhiệm kỳ mới tại Đại hội đồng cổ



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

					đồng ngày
					28/04/2025

Nội dung các cuộc họp:

- Báo cáo KQHĐ SXKD và Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
 - Công tác chuẩn bị ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
 - Bầu chức danh Chủ tịch, Phó Chủ tịch, Tổng Giám đốc.
 - Ngưng hoạt động sản xuất tại Nhà máy Gạch ngói Đồng Nai 2
 - Vay vốn, sử dụng tài sản làm đảm bảo tại ngân hàng BIDV
 - Báo cáo KQSXKD Quý 2 năm 2025
 - Báo cáo kết quả HĐSXKD 9 tháng năm 2025, trả cổ tức đợt 1 năm 2025 và lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025
 - Ước thực hiện KQ SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026
- c. **Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành.** Tham gia các cuộc họp của HĐQT và thực hiện theo sự phân công công việc của Chủ tịch HĐQT Công ty
- d. **Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:** Hàng tháng, đột xuất kiểm tra hoạt động sản xuất tại các nhà máy, kiểm tra việc sử dụng các định mức kinh tế kỹ thuật, việc thực hiện chính sách người lao động, ...

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát: gồm có 3 thành viên

- Ông Lê Minh Đức Trưởng ban kiểm soát
- Ông Hoàng Văn Ảnh Thành viên ban kiểm soát (Bổ nhiệm từ ngày 28/04/2025)
- Ông Nguyễn Anh Tú Thanh viên ban kiểm soát (Bổ nhiệm từ ngày 28/04/2025)
- Ông Hoàng Hữu Thăng Thành viên ban kiểm soát (Miễn nhiệm từ ngày 28/04/2025)
- Ông Trần Hồng Tuấn Thành viên ban kiểm soát (Miễn nhiệm từ ngày 28/04/2025).

b. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong nhiệm kỳ, BKS đã duy trì nhiệm vụ kiểm soát thường xuyên các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hồ sơ, tài liệu, chứng từ và tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty. Tại các cuộc họp, Ban kiểm soát đã tham gia ý kiến đóng góp với Hội đồng quản trị, Ban điều hành về các chủ trương, kế hoạch, thực hiện sản xuất kinh doanh, tài chính, công bố các thông tin theo quy định, cụ thể:

- Kiểm soát quá trình xây dựng và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản, kế hoạch lao động tiền lương và thu nhập.
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT, Điều lệ và quy chế làm việc và các văn bản ban hành nội bộ phục vụ quản lý điều hành doanh nghiệp.
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch, các định mức kinh tế kỹ thuật hàng năm của Công ty.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh và đầu tư, báo cáo tình hình trong ghi chép sổ sách kế toán, các báo cáo tài chính hàng quý và năm của Công ty.
- 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát
 - a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích năm 2025:
Thực hiện việc chi thù lao HĐQT, BKS năm 2025 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
 - ❖ Thù lao Hội đồng Quản trị
 - Chủ tịch HĐQT : 10.000.000 đồng/tháng
 - Thành viên HĐQT : 8.000.000 đồng/tháng
 - Thư ký HĐQT : 5.000.000 đồng/tháng
 - Trưởng Ban kiểm soát : 8.000.000 đồng/tháng
 - Thành viên Ban kiểm soát : 6.000.000 đồng/tháng
 - Ngoài ra thù lao của HĐQT và BKS được nhận theo tỷ lệ/lợi nhuận sản xuất kinh doanh thực hiện sau thuế theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông như sau:
 - Các thành viên HĐQT: 2%/LNST
 - Các thành viên BKS : 1%/LNST
- b. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không giao dịch
- c. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không giao dịch
- d. Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty thực hiện tốt các quy định về quản trị công ty.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Trích văn bản số 199/BCKT/TC/2025/AASCS ngày 18/03/2026 của Công ty TNHH Dịch Vụ Tư Vấn Tài Chính Kế Toán và Kiểm Toán Phía Nam (AASCS) về báo cáo kiểm toán báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025 của Công ty CP Gạch Ngói Đồng Nai.

1. Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty CP Gạch Ngói Đồng Nai tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI ĐỒNG NAI (GND)

Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán (Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Và đã được công bố tại sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và trên Website của Công ty tại địa chỉ: <http://www.tuildonai.com.vn>.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 03 năm 2026

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN ĐỨC DŨNG

